Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Aufwand**	**18’113’987.12**		**17’690’900.00**		**18’381’300.00**	
30	**Personalaufwand**	**3’027’859.68**		**3’133’000.00**		**3’229’100.00**	
300	**Behörden und Kommissionen**	**128’312.05**		**141’900.00**		**139’100.00**	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	128’312.05		141’900.00		139’100.00	
301	**Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals**	**2’376’757.30**		**2’439’900.00**		**2’513’800.00**	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2’376’757.30		2’439’900.00		2’513’800.00	
305	**Arbeitgeberbeiträge**	**414’886.76**		**438’300.00**		**449’200.00**	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	150’220.15		158’400.00		158’200.00	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	172’907.15		179’900.00		188’200.00	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	42’560.61		47’400.00		52’300.00	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	34’370.05		36’900.00		34’700.00	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14’828.80		15’700.00		15’800.00	
306	**Arbeitgeberleistungen**	**2’800.65**		**3’800.00**		**3’800.00**	
3069	Übrige Arbeitgeberleistungen	2’800.65		3’800.00		3’800.00	
309	**Übriger Personalaufwand**	**105’102.92**		**109’100.00**		**123’200.00**	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	71’229.02		73’500.00		82’000.00	
3091	Personalwerbung	5’086.40		400.00		400.00	
3099	Übriger Personalaufwand	28’787.50		35’200.00		40’800.00	
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**4’590’616.01**		**4’634’900.00**		**4’801’100.00**	
310	**Material- und Warenaufwand**	**1’597’164.21**		**1’500’800.00**		**1’618’400.00**	
3100	Büromaterial	11’539.49		18’300.00		12’300.00	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1’488’596.20		1’383’000.00		1’504’500.00	
3102	Drucksachen, Publikationen	82’043.20		85’300.00		85’300.00	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	5’382.35		5’800.00		5’800.00	
3105	Lebensmittel	9’125.82		7’700.00		9’800.00	
3106	Medizinisches Material	477.15		700.00		700.00	
311	**Nicht aktivierbare Anlagen**	**286’731.25**		**221’600.00**		**350’700.00**	
3110	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)			6’800.00		5’700.00	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	243’178.08		155’700.00		249’200.00	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	29’836.48		18’400.00		49’300.00	
3113	Hardware	4’192.85		1’700.00		4’400.00	
3118	Immateriellen Anlagen			200.00		200.00	
3119	Übrigen nicht aktivierbare Anlagen	9’523.84		38’800.00		41’900.00	
312	**Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV**	**319’675.62**		**316’700.00**		**334’500.00**	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	319’675.62		316’700.00		334’500.00	
313	**Dienstleistungen und Honorare**	**1’016’421.28**		**1’195’900.00**		**1’194’700.00**	
3130	Dienstleistungen Dritter	590’567.22		725’600.00		771’400.00	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	2’082.50		20’000.00		9’000.00	
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	108’375.30		110’000.00		72’000.00	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	257’481.68		278’800.00		274’100.00	
3134	Sachversicherungsprämien	49’336.23		52’500.00		59’200.00	
3137	Steuern und Abgaben	8’578.35		9’000.00		9’000.00	
314	**Baulicher und betrieblicher Unterhalt**	**996’513.95**		**1’065’100.00**		**976’400.00**	
3140	Unterhalt an Grundstücken	31’621.80		76’800.00		27’100.00	
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	310’195.85		276’000.00		274’000.00	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3142	Unterhalt Wasserbau	6’825.20		20’000.00		18’000.00	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	540’790.50		487’900.00		565’300.00	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	107’080.60		202’400.00		88’000.00	
3145	Unterhalt Wald			2’000.00		4’000.00	
315	**Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen**	**157’451.13**		**123’300.00**		**122’500.00**	
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	151’316.43		115’800.00		117’000.00	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	2’351.20		500.00		500.00	
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3’783.50		7’000.00		5’000.00	
316	**Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren**	**36’546.80**		**40’300.00**		**40’300.00**	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	20’478.10		20’700.00		20’700.00	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	6’182.25		7’000.00		7’000.00	
3162	Raten für operatives Leasing	9’886.45		12’600.00		12’600.00	
317	**Spesenentschädigungen**	**85’671.05**		**96’400.00**		**94’500.00**	
3170	Reisekosten und Spesen	85’671.05		96’400.00		94’500.00	
318	**Wertberichtigungen auf Forderungen**	**33’683.98**		**22’000.00**		**23’000.00**	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	1’000.00					
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	32’683.98		22’000.00		23’000.00	
319	**Verschiedener Betriebsaufwand**	**60’756.74**		**52’800.00**		**46’100.00**	
3190	Schadenersatzleistungen	2’000.00					
3192	Abgeltung von Rechten	28’397.85		14’500.00		14’500.00	
3199	Übriger Betriebsaufwand	30’358.89		38’300.00		31’600.00	
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**1’464’696.45**		**1’505’700.00**		**1’181’600.00**	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
330	**Sachanlagen VV**	**1’464’696.45**		**1’505’700.00**		**1’181’600.00**	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	1’464’696.45		1’505’700.00		1’181’600.00	
34	**Finanzaufwand**	**296’729.54**		**403’800.00**		**485’300.00**	
340	**Zinsaufwand**	**239’658.68**		**357’300.00**		**408’900.00**	
3406	Verzinsung langfristige	165’383.70		238’000.00		270’000.00	
3409	Übrige Passivzinsen	74’274.98		119’300.00		138’900.00	
343	**Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen**	**57’070.86**		**46’500.00**		**76’400.00**	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	1’734.75		8’000.00		37’600.00	
3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV			500.00		500.00	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	55’336.11		38’000.00		38’300.00	
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**184’252.04**		**190’900.00**		**328’700.00**	
351	**Einlagen in Fonds und Spez. finanzierungen**	**184’252.04**		**190’900.00**		**328’700.00**	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	184’252.04		190’900.00		328’700.00	
36	**Transferaufwand**	**5’946’004.23**		**6’409’200.00**		**6’919’700.00**	
360	**Ertragsanteile an Dritte**	**47’180.25**		**51’800.00**		**41’500.00**	
3601	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	46’990.05		51’300.00		41’300.00	
3602	Ertragsanteile an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	190.20		500.00		200.00	
361	**Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen**	**1’525’380.76**		**1’672’100.00**		**1’664’200.00**	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1’525’380.76		1’672’100.00		1’664’200.00	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
363	**Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte inkl. Förderbeiträge**	**4’360’552.17**		**4’672’400.00**		**5’182’700.00**	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	1’400’696.85		1’566’600.00		1’584’600.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	306’813.00		249’600.00		276’400.00	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	12’388.85		10’900.00		12’700.00	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	117’480.93		133’300.00		124’000.00	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	976’273.50		1’004’000.00		1’062’000.00	
3637	Beiträge an private Haushalte	1’546’899.04		1’703’000.00		2’118’000.00	
3638	Beiträge an das Ausland			5’000.00		5’000.00	
366	**Abschreibungen Investitionsbeiträge**	**12’891.05**		**12’900.00**		**31’300.00**	
3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	12’891.05		12’900.00		31’300.00	
37	**Durchlaufende Beiträge**	**109’477.57**		**135’000.00**		**135’000.00**	
370	**Durchlaufende Beiträge**	**109’477.57**		**135’000.00**		**135’000.00**	
3701	Kantone und Konkordate	21’600.00		50’000.00		50’000.00	
3707	Private Haushalte	87’877.57		85’000.00		85’000.00	
38	**Ausserordentlicher Aufwand**	**1’100’000.00**					
389	**Einlagen in das Eigenkapital**	**1’100’000.00**					
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	1’100’000.00					
39	**Interne Verrechnungen**	**1’394’351.60**		**1’278’400.00**		**1’300’800.00**	
391	**Dienstleistungen**	**1’034’219.60**		**889’800.00**		**907’100.00**	
3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1’034’219.60		889’800.00		907’100.00	

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
392	**Pacht, Mieten, Benützungskosten**	**15’100.00**		**15’100.00**		**15’100.00**	
3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	15’100.00		15’100.00		15’100.00	
393	**Betriebs- und Verwaltungskosten**	**345’032.00**		**373’500.00**		**378’600.00**	
3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	345’032.00		373’500.00		378’600.00	
4	**Ertrag**		**19’243’330.46**		**17’773’100.00**		**18’446’700.00**
40	**Fiskalertrag**		**7’285’276.36**		**7’150’000.00**		**7’554’000.00**
400	**Direkte Steuern natürliche Personen**		**6’751’082.06**		**6’695’000.00**		**6’948’000.00**
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		5’349’750.21		5’397’000.00		5’535’000.00
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		759’763.90		758’000.00		818’000.00
4002	Quellensteuern natürliche Personen		167’617.40		140’000.00		155’000.00
4008	Personensteuern		473’950.55		400’000.00		440’000.00
401	**Direkte Steuern juristische Personen**		**493’156.80**		**404’000.00**		**562’000.00**
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		493’156.80		404’000.00		562’000.00
403	**Besitz- und Aufwandsteuern**		**41’037.50**		**51’000.00**		**44’000.00**
4033	Hundesteuern		41’037.50		51’000.00		44’000.00
41	**Regalien und Konzessionen**		**39’450.00**		**71’400.00**		**69’400.00**
410	**Regalien**		**3’400.00**		**7’100.00**		**7’100.00**
4100	Regalien		3’400.00		7’100.00		7’100.00
412	**Konzessionen**		**36’050.00**		**64’300.00**		**62’300.00**
4120	Konzessionen		36’050.00		64’300.00		62’300.00

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
42	**Entgelte**		**5’422’863.61**		**5’010’000.00**		**5’255’500.00**
421	**Gebühren für Amtshandlungen**		**184’003.50**		**214’000.00**		**201’000.00**
4210	Gebühren für Amtshandlungen		184’003.50		214’000.00		201’000.00
424	**Benützungsgebühren und Dienstleistungen**		**2’025’611.49**		**2’038’500.00**		**2’059’400.00**
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2’025’611.49		2’038’500.00		2’059’400.00
425	**Erlös aus Verkäufen**		**2’073’132.54**		**2’069’300.00**		**2’089’800.00**
4250	Verkäufe		2’073’132.54		2’069’300.00		2’089’800.00
426	**Rückerstattungen**		**1’087’904.95**		**646’700.00**		**826’800.00**
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1’087’904.95		646’700.00		826’800.00
427	**Bussen**		**7’687.03**		**6’000.00**		**8’000.00**
4270	Bussen		7’687.03		6’000.00		8’000.00
429	**Übrige Entgelte**		**44’524.10**		**35’500.00**		**70’500.00**
4290	Übrige Entgelte		44’524.10		35’500.00		70’500.00
44	**Finanzertrag**		**667’962.05**		**697’400.00**		**697’800.00**
440	**Zinsertrag**		**142’100.85**		**180’700.00**		**193’600.00**
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		9’790.35		4’300.00		6’500.00
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		132’310.50		176’400.00		187’100.00
443	**Liegenschaftenertrag FV**		**103’836.00**		**96’800.00**		**79’300.00**
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		100’036.00		93’200.00		75’700.00
4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV		3’800.00		3’600.00		3’600.00

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
444	**Wertberichtigungen Anlagen FV**		**2’150.00**				
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften		2’150.00				
447	**Liegenschaftenertrag VV**		**419’875.20**		**419’900.00**		**424’900.00**
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		15’605.50		17’900.00		17’900.00
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		404’269.70		402’000.00		407’000.00
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**		**287’723.22**		**253’200.00**		**163’300.00**
451	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**		**287’723.22**		**253’200.00**		**163’300.00**
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		279’979.84		235’700.00		140’800.00
4511	Entnahmen aus Fonds EK		7’743.38		17’500.00		22’500.00
46	**Transferertrag**		**3’933’927.00**		**3’075’400.00**		**3’168’600.00**
460	**Ertragsanteile**		**1’664’888.10**		**1’026’000.00**		**1’101’000.00**
4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten		1’582’279.10		944’000.00		1’018’000.00
4604	Anteile an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		82’609.00		82’000.00		83’000.00
461	**Entschädigungen von Gemeinwesen**		**1’185’082.00**		**1’069’300.00**		**1’063’700.00**
4610	Entschädigungen vom Bund		370’935.40		288’000.00		270’000.00
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		194’696.00		178’200.00		183’300.00
4612	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		619’450.60		603’100.00		610’400.00
463	**Beiträge von Gemeinwesen und Dritten**		**942’225.50**		**826’500.00**		**822’400.00**
4630	Beiträge vom Bund		3’500.00		3’500.00		3’500.00
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		926’725.50		818’000.00		813’900.00

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4636	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		11’000.00		4’000.00		4’000.00
4637	Beiträge von privaten Haushalten		1’000.00		1’000.00		1’000.00
466	**Auflösung passivierte Investitionsbeiträge**		**124’767.05**		**152’100.00**		**180’500.00**
4660	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge		124’767.05		152’100.00		180’500.00
469	**Verschiedener Transferertrag**		**16’964.35**		**1’500.00**		**1’000.00**
4690	Übriger Transferertrag		16’964.35				
4699	Rückverteilungen				1’500.00		1’000.00
47	**Durchlaufende Beiträge**		**109’477.57**		**135’000.00**		**135’000.00**
470	**Durchlaufende Beiträge**		**109’477.57**		**135’000.00**		**135’000.00**
4707	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		109’477.57		135’000.00		135’000.00
48	**Ausserordentlicher Ertrag**		**102’299.05**		**102’300.00**		**102’300.00**
489	**Entnahmen aus dem Eigenkapital**		**102’299.05**		**102’300.00**		**102’300.00**
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		102’299.05		102’300.00		102’300.00
49	**Interne Verrechnungen**		**1’394’351.60**		**1’278’400.00**		**1’300’800.00**
491	**Dienstleistungen**		**1’034’219.60**		**889’800.00**		**907’100.00**
4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1’034’219.60		889’800.00		907’100.00
492	**Pacht, Mieten, Benützungskosten**		**15’100.00**		**15’100.00**		**15’100.00**
4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		15’100.00		15’100.00		15’100.00
493	**Betriebs- und Verwaltungskosten**		**345’032.00**		**373’500.00**		**378’600.00**

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		345’032.00		373’500.00		378’600.00
9	**Abschlusskonten**		**-1’129’343.34**				
90	**Abschluss Erfolgsrechnung**		**-1’129’343.34**				
900	**Abschluss Erfolgsrechnung allgemeiner Haushalt**		**-1’129’343.34**				
9000	Ertragsüberschuss		-1’129’343.34				
		18’113’987.12	**18’113’987.12**	**17’690’900.00**	**17’773’100.00**	**18’381’300.00**	**18’446’700.00**
	Gesamtergebnis			**82’200.00**		**65’400.00**	
		18’113’987.12	**18’113’987.12**	**17’773’100.00**	**17’773’100.00**	**18’446’700.00**	**18’446’700.00**